

为拔掉这颗“眼中钉”，辨识人员经过反复对比及讨论，提出轴承座加水冷却方案，把原先实心轴承座换为中空通水轴承座，从而降低轴承座温度，延长注入轧辊脂使用周期且不液化流出，使轴承润滑得到保障，提高了轴承使用寿命，减少了生产成本，也降低了员工劳动的强度，避免因现场冒烟而造成环境污染，达到了设备的本质安全化，充分体现了设备本质安全化带给生产和员工的益处。（球团车间 王云江、孙杰）

事故没有“妙手回春” 我们能做的只有“他人吃堑我长智”

10月24日，河北省邯郸市武安市兴华钢铁有限公司烧结车间皮带通廊发生火灾，造成7人死亡……七条鲜活的生命就这样痛苦的消亡在无情的大火之中，是天灾么？不是。是人祸！这起事故明显暴露出发企业安全意识、风险意识淡薄，应急处理手段差、管控能力弱，安全教育培训缺位，设备本质安全不达标，违章指挥、冒险施救等突出问题。

发生事故后再多的补救措施也换不回逝去的生命，没有妙手回春的神迹，有的只是留给我们血的教训。公司球团车间同样是皮带系统繁多，也同样有热矿，耐热皮带烫出鼓包是常有的事。为了避免类似事故的发生，车间上下不约而同的认为，只有达到设备的本质安全化，做好辨识工作，将事故隐患消灭在萌芽状态，才能有效避免事故的发生，通过近几次专业辨识后，车间针对存在的问题做出了相应的预防措施：

一、在环冷机下料口安装温控探头

当环冷机排出的球团矿温度超过 150.℃ 自动启动加水系统，进行加水降温。

二、在链斗机中段安装温控探头和大口径消防水管

若球团矿到了链斗机中段温度还没降下来，主控室电脑报警，主控工开启电磁阀用大水量强制降温并通知皮带机岗位工到现场盯守。

三、在皮带机尾轮加装加水管

经过前面措施要是还有个别红球的话，就开启加水阀门给皮带打水。同时关闭缓冲仓调节阀，让高温红球无法与皮带接触。

当然这些只是出现红矿后的补救措施，最重要的是如何避免红矿的产生。随着专业辨识的深入开展，车间将严格要求工艺制度，加强工艺制度检查，完善标准流程，齐抓共管，做到在源头上消除可能导致事故的隐患，从而保证生产的稳定顺行。（炼铁厂球团车间 陈敏芝）



产品品质理念：优秀产品是好员工干出来的 优秀员工是好道场炼出来的 道德品格：责任 荣誉 感恩

博士

有一个博士分到一家研究所，成为学历最高的人。

有一天他到单位后面的小池塘去钓鱼，正好正副所长在他的一左一右，也在钓鱼。

他只是微微点了点头，这两个本科生，有啥好聊的呢？

不一会儿，正所长放下钓竿，伸伸懒腰，蹭蹭蹭从水面上如飞地走到对面上厕所。

博士眼睛睁得都快掉下来了。水上飘？不会吧？这可是一个池塘啊。

正所长上完厕所回来的时候，同样也是蹭蹭蹭地从水上飘回来了。

怎么回事？博士生又不好去问，自己是博士生哪！

过一阵，副所长也站起来，走几步，蹭蹭蹭地飘过水面上厕所。这下子博士生更是差点昏倒：不会吧，到了一个江湖高手集中的地方？

博士生也内急了。这个池塘两边有围墙，要到对面厕所非得绕十分钟的路，而回单位上又太远，怎么办？

博士生也不愿意去问两位所长，憋了半天后，也起身往水里跨：我就不信本科生能过的水面，我博士生不能过。

只听咚的一声，博士生栽到了水里。

两位所长将他拉了出来，问他为什么要下水，他问：“为什么你们可以走过去呢？”

两所长相视一笑：“这池塘里有两排木桩子，由于这两天下雨涨水正好在水面下。我们都知道这木桩的位置，所以可以踩着桩子过去。你怎么不问一声呢？”

【大道理】学历代表过去，只有学习力才能代表将来。尊重经验的人，才能少走弯路。



设备本质安全化工作简报

第57期

2019年11月23日

主编：杨涛 副编：蔡雄伟 胡培林 成员：杜文建 李洪军 张亮 王立柱 王伟 谭海峰 王盼

公司地址：山东省齐河县经济开发区 电话：0534-5759020 邮编：251100 微信号：mujinhuakai-pan0812

抓实本质安全 深耕隐患排查治理

“本质安全”理念认为，所有事故都是可以预防和避免的：根据安全六确认，周围环境，行为动作，设备工具，安全指令，安全防范，工作对象，不论在何种作业环境和条件下，若都能按以上规程操作，杜绝“三违”，实现个体安全。那么不论在动态过程中，还是静态过程中，物就始终处在能够安全运行的状态。通过规范制度、科学管理，杜绝管理上的失误，从而在生产中实现零缺陷、零事故。

公司开展的设备本质安全化活动，针对设备管理提出设备本质安全化理念，深耕隐患排查与治理，通过现场履职，班组自查及点检等方式发现问题，并对照问题完善控制措施和辨识内容，针对每天新增的设备隐患制定整改措施、时间节点、责任人。在活动推行初期也曾遇到种种困难。班组推行系统辨识时，人员对系统辨识的认知甚是匮乏，这给以后的工作开展带来了极大的困难。抱着一颗推行好本质安

全化活动的决心，经过反复辨识及预防措施的制定，员工讨论与学习并认真反思，到最后人人都是参与者，全员行动，上下同欲，坚定不移最终找到了正确的方法推行。



高炉车间热风炉岗位按照设备本质安全化要求，对本区域液压系统、本体系统、助燃风机、循环水系统、煤气系统进行细化梳理辨识，对存在的本质化问题及时整改，提高了安全性的同时降低了隐患，如液压系统液压站存在油箱缺失压力表的问题，油温不能实时监控，应急液压阀在遇到紧急情况下不容易很快查找，延长了处理紧急情况的时间，通过问题辨识，压力表很快恢复，并将油温显示连接至主控室电脑画面中，有效的进行实时监控和

观察；应急阀门制作标识，根据阀门首字母制作不同颜色不同形状的标识，一眼望去便能查找出阀门的位置，并以最快的速度处理紧急情况；助燃风机平台护栏过低，员工在工作点检时存在跌落的风险，风机跳停时煤气会倒流至风箱内，通过对护栏进行更换，消除了员工在点检和工作时的安全隐患；空气阀煤气阀安装连锁装置，当空气压力低于3.5KPA时，煤气阀自动关闭，避免在风机跳

停或压力低时发生煤气倒流至风箱发生爆炸事故，当煤气压力低于5KPA时煤气阀自动关闭，可防止空气进入煤气管道形成混合性爆炸气体，发生爆炸。

通过本质化辨识的实施，提高了全员对设备设施危害因素的辨识能力和防范处置能力，营造了浓厚的危险源辨识、隐患排查与治理的氛围，员工由原来的简单隐患检查，向利用“引导词+五大风险点”系统性推进设备本质安全化的阶段又迈进了一步。（炼铁厂高炉车间 仲伟领）

企业愿景：依托钢铁主业，稳慎多元延伸，致力于成为绿色的永锋、创新的永锋、数字的永锋、可持续的永锋

炼铁厂高炉车间合规性评价辨识方法总结

炼铁厂高炉车间 1#、2# 高炉炉前自推行设备第二阶段合规性评价辨识方法以来，在设备隐患辨识方面取得了较大进步，现将存在的闪光点与各位分享：

一、每月一次的厂部长辨识以及每月两次的车间级辨识有效的提高了炉前设备的辨识力度，在保证正常点检的前提下，员工能积极进行设备隐患排查，保证其能通过厂部长及车间的合规性评价。

二、员工参与辨识的积极性逐渐提高，在合规性评价辨识方法推行以来，员工在正常设备点检、隐患录入的数量由以前的每月每人 0.15 项增加到现在的 1.5 项，在上级领导参与辨识的同时能积极参与到设备本质化辨识的活动当中。

三、在设备合规性评价活动推行以来，员工逐渐养成了设备保养的习惯，对设备卫生进行 5S 打造，现场设备卫生也得到了较大改观。

四、在设备合规性评价活动过程中，也暴露出来一些正常点检无法点检到的问题，如涉及安全方面的、容易对员工造成碰伤、擦伤、绊倒的一些隐患，通过整改保证了员工的人身安全。

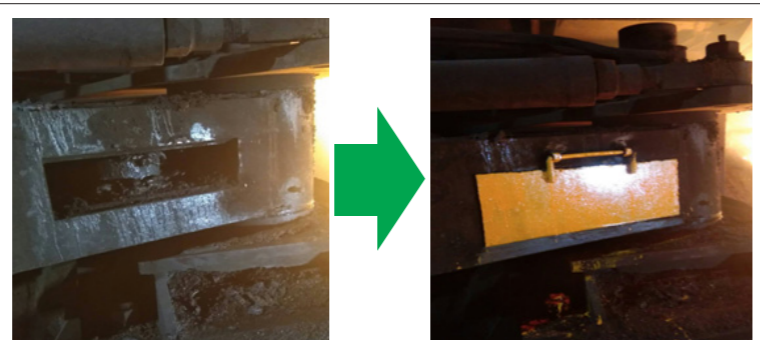
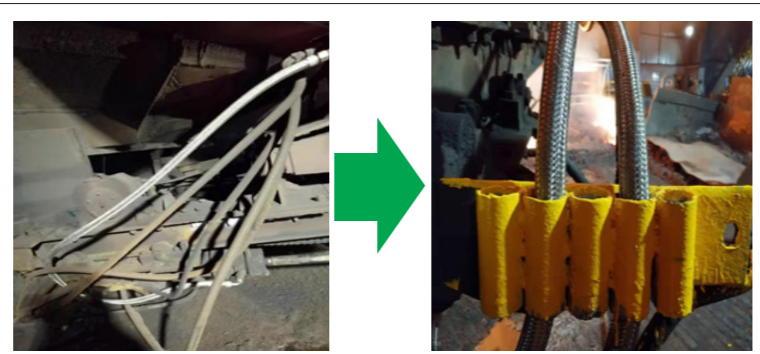
五、解决了部分设备隐患频发的问题，在评价中提出了一些解决办法。

如：1、开口机油管后方管卡过窄，固定油管无法达到预期效果，改用长铁管固定，减少了员工的拖地磨损。

2、泥炮转炮轴套处因为渣铁溅入导致轴套磨损较快，加装活动盖板，彻底解决了渣铁的溅入。

第二阶段设备合规性评价活动推行以来，给现场设备带来了实实在在的改观，解决了较多本质化问题，但是也存在一些其他问题，基层员工参与设备合规性评价的积极性还没有带动起来，现在还处于一种完成任务的状态中。下一步炉前班组将继续加大设备辨识力度，以减少设备事故、降低劳动强度和设备更换成本为目的，让员工切身感受到设备辨识带来的好处，由被动变主动，将设备辨识工作再前进一步。

(炼铁厂高炉车间 胡朋)



巧加吹扫管 改善物料洒落问题

输送散装物料回程皮带粘料洒落皮带通廊是长期困扰皮带岗位工的一大难题。为解决这一问题，降低员工清理劳动强度，先后采取在皮带头轮处增加聚氨酯刮料器、毛刷清扫器等措施，但是清扫器磨损速度快，效果不持久。

二阶段专业辨识时，为彻底解决这一问题，辨识人员与岗位员工积极开展研究讨论，针对输送物料水渣水分较高的特性，利用厂内自备压缩空气源在皮带头轮下方制作安装压空吹扫装置，调整压空吹扫角度 45°。

经试用，回程皮带粘料情况得到较大改善，皮带下方洒落物料清理频次由每班清理一次降低至每周清理一次。(微粉车间 徐凯凯)



安全宣誓词：我是永锋员工我自豪，我的安全、我承诺；依照《规程》反违章，对照《标准》查隐患；

最有哲理一句话

1、倾材足以聚人，量宽足以得人，身先足以率人，律已足以服人，得人心者得天下！

2、一个人假如下决心要成为什么样的人，或者下决心要做成什么样的事，那么，意志或者说念头的驱能源会使他心想事成，如愿以偿。

3、人能为自己心爱的事业贡献出全部力量、全部精力、全部知识，那么这项工作将完成得出色，收效也更大。

4、学会享受并爱上自己的工作吧，这样，你就会快乐，并且知足。如果每天做工作而没有丝毫快乐，没有一点满足感，那才是人生大损失。想想看，几十年后，当你垂垂老矣，只剩下回忆的时候，你想起来的竟然是不满、牢骚满腹，而不是快乐和享受快乐时的满足，是件多赔本、多划不来的生意。

5、小细节往往是影响到大局和事态发展结果的关键。事无巨细，都全力以赴，尽职尽责地去完成，才有可能将工作目标完成得尽善尽美。

6、人生至善，就是对生活乐观，对工作愉快，对事业兴奋。

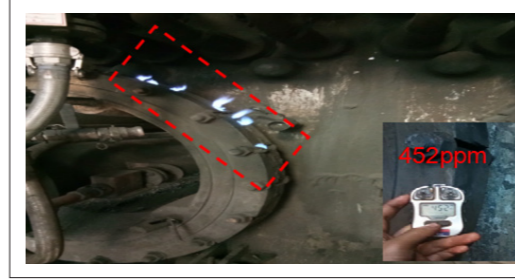
7、积极者相信只有推动自己才能推动世界，只要推动自己就能推动世界。

8、容易走的都是下坡路，不断失败却没有失去热情，就是成功的过程。简单的事重复做，你就是专家；重复的事用心做，你就是赢家。

9、人生最大的敌人是自己；人生最大的失败是自大；人生最大的无知是欺骗；人生最大的错误是自弃；人生最大的罪恶是自欺欺人；人生最大的债务是人情债。

10、比别人多一点努力，你就多一份成绩；比别人多一点志气，你就会多一份出息；比别人多一点坚持，你就会夺取胜利；比别人多一份执着，你就会创造奇迹！

煤气泄漏终结者



高炉看水岗位主要负责高炉水系统、送风系统、喷煤系统的点检维护工作，长期在风口平台作业，由于高炉风口大套法兰泄漏煤气，现场煤气浓度可达 500ppm 作业，存在严重安全隐患，在本质化二阶段辨识时针对此问题提出解决方案：利用大修机使用大套封罩将整个大套法兰密封并填充灌浆料来解决大套法兰泄漏煤气的现象。现已大修完毕，整改后现场煤气浓度得到了彻底治理，现在现场煤气浓度在 20ppm 左右，彻底消除了安全隐患。(高炉车间 侯兵)

巧改开口机托盘



前期，开口机的托盘都是通过开口机前头两侧加装钢板，在钢板两侧中心位置割出两个孔洞，再焊接一个 T 字型的托盘，在两侧插入，后安装钻杆。这种托盘在开铁口时，必须专人使用工具扶正钻杆才能将铁口钻正。但是在出铁过程中，如遇到铁口卡焦时人无法扶正钢钎，将无法对准铁口中心，捅在铁口泥套上造成泥套损坏，造成铁口堵不上、跑泥等事故。如长时间无法插入铁口，开口机油管在主钩上方烘烤时间过长，油管容易发生燃爆和设备高温烘烤缩短使用寿命。

在二阶段辨识时，经车间领导和工段协商沟通，决定针对此项问题联系维修车间进行整改。使用 20mm 厚的钢板，制作成挂钩，将原有托盘割除，找好铁口中心位置，在开口机大车梁前方加装钢板，使用螺栓将挂钩固定，不用专人去扶正钻杆，不会造成铁口钻偏。这种新的挂钩托架，在铁口卡焦时正好捅在泥套上。同时在挂钩前方加装移动式挡板，防止捅铁口时，将挂钩烧坏。减少了开口机油管，在主钩上方烘烤的时间，杜绝了油管燃爆事故的发生，提高了设备本质安全性能，延长了设备使用寿命。(高炉车间 周剑)

一措多效 一举多得

二阶段本质化辨识时，当辨识人员辨识到高温斗提机时发现岗位工正在给高温斗提机头轮轴承座加油，岗位工双手推拉着手动加油泵的拉杆，在热浪包裹下汗水渗透了衣服。高温斗提机处于链篦机和回转窑的衔接处，属高温设备，轴承座加入轧辊脂易液化流出造成润滑不到位，使轴承磨损异响，缩短轴承使用寿命，增加生产费用，也增加了加油频次和员工劳动强度，流出的轧辊脂流淌到高温部位会冒烟污染现场环境，这个问题成了现场辨识人员的“眼中钉”。



一岗双责我主责，互联互保我坚持，安全活动我参与，安全防护我管理，要我安全是耻辱，我要安全是理念